

JAK ZWIĘKSZYĆ EFEKTYWNOŚĆ I RENTOWNOŚĆ FIRMY?

Zdaniem wielu uznanych specjalistów z dziedziny finansów i zarządzania jak również menedżerów firm najskuteczniejszą metodą osiągania ponadprzeciętnych wyników jest Teoria Ograniczeń (TOC) wraz z Throughput Accounting (TA). Mimo, że są to stosunkowo młode koncepcje, to z powodzeniem są stosowane w wielu krajach na całym świecie.

Wdrożenie TOC i TA stwarza potencjał na wzrost efektywności i rentowności firmy, ponieważ wymusza na firmie koncentrację wszelkich działań na tym, co ogranicza ją w osiągnięciu lepszych efektów. Identyfikacja, przełamanie lub odpowiednie zarządzanie tym ograniczeniem to kwintesencja koncepcji zarządzania ograniczeniami. Lista efektów wdrożenia tej koncepcji w wymiarze operacyjnym jest długa, ale warto wskazać, że pozwala ona m.in. na:

- zdefiniowanie portfolio produktowego maksymalizującego wyniki firmy;
- efektywniejszą eksploatację niewykorzystanych mocy produkcyjnych;
- szybką i skuteczną analizę wszystkich decyzji menedżerskich dzięki prostym i zrozumiałym raportom;
- ustalenie takich miar (KPI), które odnoszą się zawsze do głównego celu firmy i nie są sprzeczne między sobą;
- synchronizację pracy wszystkich działów firmy;
- eliminację nieefektywnego zaangażowania w prace nad optymalizacjami lokalnymi;
- identyfikację i eliminację konfliktów, które uwidaczniają sprzeczne wymagania narzucane jako niezbędne zasady mające doprowadzić do realizacji postawionego celu

Aby kontrolować koszty,
musimy zarządzać zgodnie
ze światem kosztów,
ale żeby chronić przerób
musimy zarządzać zgodnie
ze światem przerobu

KONFLIKT?

Aby chronić sprzedaż,
dążymy do utrzymywania
wysokich zapasów towarów,
ale żeby ograniczać koszty
(inwestycje) musimy
utrzymywać niskie zapasy

KONFLIKT?

Aby osiągnąć niskie koszty
musimy produkować długie
serie, ale żeby zadowolić klienta,
musimy mieć krótki
czas realizacji, tym samym
produkować krótkie serie

KONFLIKT?

TOC i TA ma szerokie zastosowania prawie w każdym obszarze firmy zarówno produkcyjnej jak i usługowej. W szczególności duże efekty uzyskuje się w produkcji i dystrybucji.

Więcej o TA i TOC dowiesz się z naszej strony internetowej

www.asthus.pl

Według „The Word of Theory of Constraints”, średnie wyniki wdrożenia TOC przedstawia poniższa tabela:

PRODUKCJA				DYSTRYBUCJA		
TERMINOWOŚĆ 99%	UWOLNIONE MOCE PRODUKCYJNE 25-70%	ZAPASY OBNIŻONE O 49%	CZAS REALIZACJI SKRÓCONY O 65%	ZAPASY OBNIŻONE O 20-50%	BRAKI OGRANICZONE O 50%	ROTACJA ZAPASÓW ZWIĘKSZONA O 2X

Firma ASTHUS

Działalność firmy ASTHUS to różne formy wspierania przedsiębiorstw w podnoszeniu efektywności i rentowności firmy. W zależności od potrzeb klientów realizujemy zarówno kompleksowe wdrażanie rozwiązań włącznie z budowaniem strategii firmy jak też szkolenia i warsztaty, które realizujemy w formach otwartych i zamkniętych (na życzenie klienta). W ramach tych projektów wykorzystujemy Teorię Ograniczeń połączoną z rachunkowością menedżerską Throughput Accounting, która jest nierozzerwalnym elementem Teorii ograniczeń.

Założycielem firmy Asthus i jej ekspertem jest Jerzy Kuncicki. Swoje wieloletnie doświadczenie zdobywał na najwyższych stanowiskach w różnych firmach – jako członek zarządu (w tym prezes, wiceprezes), dyrektor finansowy, dyrektor operacyjny, dyrektor zarządzający. Ostatnio również jako konsultant i trener w partnerskiej firmie. W tym czasie realizował szereg strategicznych projektów m.in. wdrażanie systemów rachunkowości zarządczej, wdrażanie systemów budżetowania, opracowywanie i wdrażanie projektów restrukturyzacyjnych firm, wdrażanie systemów informatycznych klasy ERP, BI, WMS (Warehouse Management System). Pracując jako Dyrektor Operacyjny w dużej grupie kapitałowej zarządzał sześcioma zakładami produkcyjnym, gdzie realizował m.in. projekty Lean Management (Kanban, SMED).

Doświadczenie naszego eksperta połączone z Teorią Ograniczeń E. Goldratta sprawia, że nasza działalność doradcza i wdrożeniowa w sferze finansów i zarządzania przynosi wiele korzyści naszym klientom.

Asthus wspólnie z partnerem LeanQ Team Sp. z o.o. wdraża narzędzia Lean Management oraz organizuje szkolenia, które pokazują wspólne obszary TOC i Lean Management. Połączenie Teorii Ograniczeń z wdrażaniem narzędzi Lean Management w istotnym stopniu zwiększa zarówno skuteczność prowadzonych wdrożeń, jak i skalę efektów dla klienta.

Ponadto, firma nasza wspólnie z partnerem Solemis Group Sp. z o.o. wdraża rozwiązania Throughput Accounting w oparciu o systemy klasy Business Intelligence.

Jeżeli jesteś zainteresowany zwiększeniem efektywności i rentowności swojej firmy, zaproś nas na wizytę, na której w szczegółach zaprezentujemy stosowaną przez nas koncepcję, opowiemy o efektach, jakie uzyskują firmy z wdrożeń TA i TOC. Możemy również zaprezentować efekty z próbki danych Twojej firmy. Taka wizyta trwa około dwie godziny i nic nie kosztuje.

ZAPRASZAMY

Jerzy Kuncicki
(+48) 734 460 653
jkuncicki@asthus.pl



Biuro
(+48) 731 461 561
biuro@asthus.pl